

Dagmar Wilde Oktober 2004



# Projektsteuerung



## Projektleitung

### Prozess-Steuerung:

- Koordination von Ziel - Zeit - Ergebnis
- Vereinbarungen treffen - Einhaltung koordinieren
- Kompetenzen im Team vernetzen
- Unterstützung akquirieren bzw. anbieten
- Terminwächterin: Wer - Was - Wann?

### Ergebnissicherung:

- Ziele im Blick halten
- Zeitraumen orchestrieren
- Ergebnisse zusammenführen
- Ergebnisse kommunizieren



Personen

dw

3

## Projektmitarbeiterinnen

### Prozessbewusstheit:

- Vergewisserung über Ziel - Zeit - Ergebnis
- Vereinbarungen treffen und einhalten
- Konzepte entwickeln und erproben
- Schritte reflektieren im Team
- Kompetenzen weiterentwickeln

### Ergebnissicherung:

- Ziele im Blick halten
- Ergebnisse erzielen
- Ergebnisse dokumentieren
- Ergebnisse reflektieren



Personen

dw

4

Projektziele  
Wo sind Ziele unklar?  
Wo muss konkretisiert werden?

Projektschritte  
Was trage ich in meinem Bereich bei?  
Wie bringe ich meine Arbeit ins Team ein?

Projektergebnisse  
Welche Teilbeiträge existieren?  
Wer trägt was bei?



dw

Ziele

5

Zielklarheit in Bezug auf:

- Auftrag
- angestrebtes Ergebnis
- Spielräume
- Schritte
- Kooperationen
- Termine



dw

Ziele

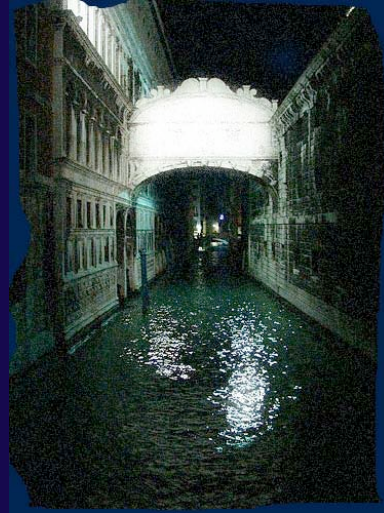
6

## Erwartungen offen legen und klären

- an das Projekt
- an die Projektziele
- an das Projektergebnis
- an den eigenen Beitrag
- an die Beiträge der Kolleginnen
- an die Projektleitung
- an andere Beteiligte

...

dw



## Prozesse

7

## Spielregeln vereinbaren

- Teamsitzungen (Dauer, Form)
- Informationsfluss
- Umgehen mit Störungen
- Dokumentationsformen
- Kommunikationswege
- Termine
- Außendarstellung

...

dw



## Prozesse

8

„Lernen ist das Persönlichste auf der Welt.  
Es ist so eigen wie ein *Gesicht*  
oder wie ein Fingerabdruck.  
Noch individueller als das *Liebesleben*.“

Heinz von Förster



## Lern-Prozesse

dw

9

Welche (Zwischen)Ergebnisse  
existieren?

Was wurde bereits erprobt  
und dokumentiert?

## Regelmäßige Bestandsaufnahme

Was wird derzeit entwickelt  
und erprobt?

Welches sind die nächsten Ziele?

Welche nächsten Schritte sind  
dafür geplant?



## Prozesse

dw

10

## Kleine Schritte bringen ans Ziel

Prozessbegleitende  
Dokumentation  
der Projektarbeit  
als Standortbestimmung  
und Entwicklungsanstoß



## Ergebnisse

dw

11

## Dokumentieren als reflexive Praxis

für Autorin:  
Wahrnehmungen differenzieren,  
Handlungsrepertoire erweitern,  
Abstand einnehmen

für Leserin:  
Wissenssharing,  
an Erfahrungen partizipieren

summativ:  
Rückschau, Zusammenführen von  
Ereignissen und Erfahrungen

analytisch:  
Bilanzieren erreichter und kommender  
Ziele, Überprüfen von Routinen,  
Weiterentwickeln von Konzepten

prospektiv:  
Revision, Implementierung,  
Weichenstellung, weitere Schritte  
entwickeln

## Ergebnisse

dw

12

